



Tilinpäätöstiedote 1.1.-31.12.2025

Tilinpäätöstiedote 2025: Liikevaihto kasvoi 25%:a ja käyttökate nousi kaikkien aikojen ennätykseen (17%) Zisson-yritysoston ansiosta

Heinä-joulukuu 2025

- Liikevaihto 19 828 (16 122) tuhatta euroa, kasvu 23,0 %
- Liikevaihdon kasvu vertailukelpoisilla valuutoilla 21,9 %
- Jatkuvan vuosilaskutuksen sopimuskanta 32 249 (26 003) tuhatta euroa, kasvua 24,0 %
- Käyttökate 3 923 (2 638) tuhatta euroa, 19,8 % (16,4 %) liikevaihdesta

Tammikuu-joulukuu 2025

- Liikevaihto 39 373 (31 589) tuhatta euroa, kasvua 24,6 %
- Liikevaihdon kasvu vertailukelpoisin valuutoin 23,8 %
- Jatkuvan vuosilaskutuksen sopimuskanta 32 249 (26 003) tuhatta euroa, kasvua 24,0 %
- Jatkuvan vuosilaskutuksen sopimuskannan kasvu vertailukelpoisin valuutoin 22,7 %
- Käyttökate 6 659 (4 715) tuhatta euroa, 16,9 % (14,9 %) liikevaihdesta
- Liiketulos -1 093 (-418) tuhatta euroa, -2,8 % (-1,3 %) liikevaihdesta
- Tilikauden tulos -2 257 (556) tuhatta euroa
- Liiketoiminnan rahavirta 6 115 (4 535) tuhatta euroa
- Osakekohtainen tulos -0,41 (0,10) euroa

Suluissa esitetyt luvut viittaavat edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon, ellei toisin ilmoiteta. Vertailukelpoiset tunnusluvut on laskettu kääntämällä valuuttamääräiset luvut euroiksi edellisen tilikauden vastaavan ajanjakson keskimurssia käyttäen.

Keskeiset tunnusluvut, konserni

1 000 euroa	10-12/ 2025	10-12/ 2024	7-12/ 2025	7-12/ 2024	2 025	2 024
Liikevaihto	10 054	8 382	19 828	16 122	39 373	31 589
Liikevaihdon kasvu, %	20,0 %	11,0 %	23,0 %	8,3 %	24,6 %	7,6 %
Liikevaihdon kasvu vertailukelpoisin valuutoin, %	18,6 %	11,2 %	21,9 %	8,5 %	23,8 %	7,9 %
Jatkuvan vuosilaskutuksen sopimuskanta	32 249	26 003	32 249	26 003	32 249	26 003
Jatkuvan vuosilaskutuksen sopimuskannan kasvu, %	24,0 %	2,3 %	24,0 %	2,3 %	24,0 %	2,3 %
Jatkuvan vuosilaskutuksen sopimuskannan kasvu vertailukelpoisin valuutoin, %	23,2 %	3,4 %	23,2 %	3,4 %	22,7 %	3,4 %
Käyttökate, % liikevaihdesta	19,6 %	15,2 %	19,8 %	16,4 %	16,9 %	14,9 %
Liiketulos, % liikevaihdesta	-0,6 %	-0,3 %	-2,6 %	0,2 %	-2,8 %	-1,3 %
Oman pääoman tuotto (ROE), %	-3,4 %	36,9 %	-8,0 %	16,7 %	-14,3 %	3,4 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	-0,3 %	7,4 %	-1,6 %	7,6 %	-4,0 %	6,0 %
Omavaraisuusaste, %	40,1 %	52,5 %	40,1 %	52,5 %	40,1 %	52,5 %
Nettovelkaantumisaste, %	62,0 %	18,5 %	62,0 %	18,5 %	62,0 %	18,5 %
Tulos/osake	-0,10	0,28	-0,23	0,26	-0,41	0,10
Tulos/osake (laimennusvaikutus huomioitu)	-0,09	0,28	-0,22	0,25	-0,39	0,10
Henkilöstön lukumäärä katsauskauden lopussa	216	195	216	195	216	195

Toimitusjohtaja, Olli Nokso-Koivisto:

Kannattavuus parani neljä kvartaalia peräkkäin

LeadDesk nosti kannattavuuttaan ja vahvisti markkina-asemaansa vuonna 2025. Koko vuoden käyttökateprosenttimme (EBITDA-%) nousi 16,9 prosenttiin (14,9 %). Samalla liikevaihtomme kasvoi Zisson-yrityksoston vauhdittamana 39,4 miljoonaan euroon (31,6 miljoonaa euroa). Olemme kokonaisuudessaan tyytyväisiä suoritukseemme.

Tulosparannus on suoraa seurausta strategiamme määrätietoisesta toteuttamisesta. Strategiamme koostuu kahdesta vaiheesta: ensin vahvistamme kannattavuuttamme, jonka jälkeen kiihdytämme kasvuinvestointeja. Vuonna 2025 keskityimme menestyksekkäästi ensimmäiseen vaiheeseen ja saavutimme mittakaavahyötyjä Zissonin onnistuneen integroinnin myötä. Odotamme tästä johtuen kannattavuuden vahvistuvan edelleen vuonna 2026.

Keskittyminen asiakaspalveluun

Pohjoismaisella kotimarkkinallamme kasvua vauhditti Zisson-yrityksosto. Kauppa vahvisti osaamistamme ja laajensi asiakaskuntaamme erityisesti julkisella sektorilla ja terveydenhuollossa. Onnistuimme myös kääntämään Zissonin liikevaihdon kehityksen positiiviseksi ja odotamme kasvun jatkuvan. Uusmyyntimme painopiste kotimarkkinalla on asiakaspalveluohjelmistoissa.

Orgaanisesti liikevaihtomme kasvoi erityisesti Espanjassa, vaikka sääntelymuutokset Espanjassa ja Alankomaissa vaikuttivat suoritukseemme negatiivisesti vuoden jälkimmäisellä puoliskolla. Tähän mennessä laajentumisemme Manner-Euroopassa on keskittynyt myynnin tehostamiseen tarkoitettuihin ohjelmistoihin (sales enablement). Vastauksena muuttuvaan sääntely-ympäristöön painotamme nyt enemmän asiakaspalvelu-ohjelmistoja, joissa näemme vahvaa potentiaalia.

Kysyntä turvallisille ja suvereenille eurooppalaisille ratkaisuille kasvaa. Markkina on edelleen erittäin pirstaloitunut, ja jatkamme aktiivisesti alan konsolidoimista. Etenemme määrätietoisesti kohti tavoitettamme olla Euroopan johtava asiakaspalvelu- ja myyntiohjelmistojen (CCaaS) tarjoaja.

Asiakkaat ottavat käyttöön tekoälyratkaisujamme

Tekoälyn myötä tuoteportfoliomme on kehittynyt nopeasti. Toimimme ydinjärjestelmänä asiakkaidemme asiakaskohtaamisten hallinnassa yhdistäen reaaliaikaisen ja agenttimailman. Tämä antaa meille ainutlaatuisen edun tekoälypohjaisten palveluiden toimittamisessa asiakkaillemme. Uusien tekoälytyökalujemme käyttö yli kaksinkertaistui vuonna 2025, ja odotamme tämän trendin jatkuvan.

Suosittut tuotteemme, kuten AI Transcriber ja vastikään lanseerattu AI Insights, osoittavat, että puhekanavan vuorovaikutus on murroksessa. Puheesta on tulossa älykkäämpi ja automatisoidumpi osa asiakkaidemme liiketoimintaa. Vuoden 2026 alussa pilotoitava Voicebot ja helmikuussa toteutettu Fluentic-yrityksosto vahvistavat entisestään asemaamme monikielisen ja tehokkaan asiakaspalvelun edelläkävijänä.

Sisäisesti hyödynnämme tekoälyä aktiivisesti läpi organisaation. Luonnollisesti meillä on laaja kirjo agenttityökaluja käytössä ohjelmistokehityksessä, ja olemme ottaneet tekoälyn käyttöön myös esimerkiksi myynnin ja hallinnon prosessien tuottavuuden parantamiseksi.

Kasvuvalmis organisaatio

Vuoden 2025 aikana valmistauduimme seuraavaan kasvuvaiheeseen uudistamalla johtoryhmäämme. Nimitimme Teemu Rautiaisen talousjohtajaksi (CFO), Michael Østgaardin kaupalliseksi johtajaksi (CRO) ja Samuel Lehtosen operatiiviseksi johtajaksi (VP of Operations). Nämä nimitykset vahvistavat kyvykkyyksiämme suurasiakasmyyntissä, kannattavuuden parantamishajelmien toteuttamisessa, tuoteportfolion kaupallistamisessa

sekä skaalautuvien prosessien rakentamisessa.

Aloitamme vuoden 2026 vahvempana, yhtenäisempänä ja valmiina skaalautumaan. Uudistetun johtoryhmämme ja uusien kasvun kestävien prosessiemme myötä meillä on nyt perusta seuraavalle kasvuvaiheelle. Haluan lämpimästi kiittää työntekijöitämme sitoutumisesta sekä asiakkaitamme ja osakkeenomistajiamme luottamuksesta.

Tulevaisuuden näkymät

Ohjeistus vuodelle 2026

Yhtiö ohjeistaa vuoden 2026 käyttökatemarginaalin olevan 15-20%.

Kasvuun ja kannattavuuteen vaikuttavat asiat

LeadDesk jatkaa strategiansa mukaisesti kannattavuuden parantamiseen tähtääviä toimenpiteitä tavoitteena saavuttaa 20,0% käyttökateaste lyhyellä tähtäimellä. Toimenpiteet, mukaan lukien yritystietojen liittyvän rationalisointityön jatkaminen, sisältävät luopumisia heikompiin asiakkaista ja tuotteista ja näin ollen voivat lyhyellä tähtäimellä vaikuttaa yhtiön liikevaihdon kehittymiseen. Tämän takia yhtiö ei anna liikevaihtoon liittyvää ohjeistusta vuodelle 2026.

Pidemmällä tähtäimellä LeadDesk näkee mahdollisuuksia kasvattaa liiketoimintaa orgaanisesti Pohjoismaissa ja Manner-Euroopassa asiakkaiden tekoälyinvestointien vetämänä. LeadDesk on investoinut tekoälytuotteisiin vuodesta 2023 ja on tuonut markkinoille yhteensä 8 tekoälytuotetta. Markkinoiden hajanaisuus antaa myös mahdollisuuksia uusille yrityksille.

Taloudellinen katsaus 1.1.-31.12.2025

LeadDesk on pilvipohjaisten myynti- ja asiakaspalveluohjelmistojen kärkiyhtiö Euroopassa. LeadDeskin ohjelmistojen ansiosta asiakasyritysten tarjoama asiakaskokemus paranee ja myyntityön tuottavuus kasvaa. LeadDesk on tuonut useita tekoälyn pohjautuvia ratkaisuja ohjelmistoihinsa kahden edellisvuoden aikana. LeadDeskin tuotteita käyttää Euroopassa viikoittain yli 30 000 asiakaspalvelun ja myynnin ammattilaista.

Konsernin taloudellinen tulos ja kannattavuus

LeadDesk-konsernin tilikauden liikevaihto oli 39 373 (31 589) tuhatta euroa. Liikevaihto kasvoi edellisvuodesta 24,6 prosenttia. Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna liikevaihdon kasvu oli 23,8 prosenttia. Liikevaihto kasvoi pääasiassa Norjassa tehtyjen yritystietojen seurauksena. Vuonna 2025 ostettujen liiketoimintojen vaikutus liikevaihtoon oli 8 104 tuhatta euroa.

Orgaanisesti liikevaihto laski noin 2,8 prosenttia edellisvuodesta telemarkkinoinnin regulaation lisääntymisen vaikuttaessa negatiivisesti erityisesti Manner-Euroopan liikevaihdon kehitykseen vuoden toisella puoliskolla.

Toistuvan lisenssiliikevaihdon osuus konserniliikevaihdesta oli noin 74 prosenttia, käyttöperusteisten teleoperaattoripalveluiden noin 23 prosenttia, ja asiantuntijapalveluiden noin 3 prosenttia. Länsilinkin liikevaihto sisältyy käyttöperusteisiin teleoperaattoripalveluihin. Lisenssiliikevaihto kasvoi voimakkaasti yritystietojen myötä. Myös teleoperaattoriliiketoiminta kasvoi edellisvuodesta yritystietojen ja Länsilinkin orgaanisen kasvun vetämänä. Asiantuntijapalveluiden liikevaihto puolestaan laski vuodesta 2024, johon ajoittui suurempia projektitoimituksia.

Jatkuvan vuosilaskutuksen sopimuskanta oli 31.12.2025 yhteensä 32 249 (26 003) tuhatta euroa ja kasvoi edellisvuoden vastaavasta ajankohdasta 24,0 (2,3) prosenttia. Vertailukelpoisin valuutoin laskettuna kasvu oli 22,7 (3,4) prosenttia. Yhtiön jatkuvalaskutteinen liikevaihto oli joulukuussa 2025 yhteensä 2 762 (2 234) tuhatta euroa, jossa on kasvua 23,6 (9,6) prosenttia edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Jatkuvan vuosilaskutuksen sopimuskannan muutokseen vaikutti aiemmalla periodilla kirjatun laskutuksen korjaus sekä regulaation kiristymisestä johtunut asiakaslaskutuksen väheneminen pääosin Manner-Euroopassa.

Konsernin tilikauden käyttökate oli 6 659 (4 715) tuhatta euroa, mikä vastaa 16,9 (14,9) prosenttia liikevaihdosta. Käyttökateen kasvuun vaikuttivat liikevaihdon nousu ja kannattavuutta parantavat toimenpiteet, erityisesti Zissonin integraatioon ja synergioihin, sekä muuhun toiminnan tehostamiseen liittyen. Vuoden kolmella ensimmäisellä kvartaalilla yhtiö kirjasi kertaluonteisia kuluja toiminnan tehostamiseen liittyen.

Konsernin liiketulos oli -1 093 (-418) tuhatta euroa, mikä vastaa -2,8 (-1,3) prosenttia liikevaihdosta. Liiketulos laski yrityskaupoista johtuneiden suurempien liikearvopoistojen takia. Konsernin tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja oli -2 021 (699) tuhatta euroa ja tilikauden tulos -2 257 (556) tuhatta euroa. Molemmat heikentyivät suurempien yrityskaupoista seuranneiden rahoituskustannusten takia.

Konsernin osakekohtainen tulos oli -0,41 (0,10) euroa ja laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos -0,39 (0,10) euroa.

Tase ja rahavirta

Konsernin taseen loppusumma oli vuoden lopussa 41 180 (31 778) tuhatta euroa. Konsernin liikearvo kasvoi Zisson-yrityksien myötä ja oli 19 366 (14 832) tuhatta euroa. Zissonin ja eDialogin yritysostot kasvattivat liikearvoa 7 642 tuhannella eurolla.

Konsernin oma pääoma oli 16 381 (16 484) tuhatta euroa ja nettovelka tilikauden lopussa 10 163 (3 047) tuhatta euroa yritysostojen varten nostettujen lainojen seurauksena. Näin ollen nettovelkaantumisaste kasvoi 62,0 prosenttiin edellisvuoden 18,5 prosentista. Omavaraisuusaste oli 40,1 (52,5) prosenttia.

Rahavarat tilikauden päättyessä 31.12.2025 olivat 2 379 (3 508) tuhatta euroa. Yhtiöllä on käytettävissään 1 000 (1 000) tuhannen euron tililimiitti, josta 31.12.2025 oli käytössä 0 (0) tuhatta euroa. Tilikauden päättyessä konsernin myyntisaamiset olivat 5 143 (3 600) tuhatta euroa ja ostovelat 1 904 (2 208) tuhatta euroa. Myyntisaamia kasvattivat Zissonin yritysosto sekä telemarkkinoinnin regulaation vaikutus asiakkaiden liiketoimintaan Manner-Euroopassa.

Oma pääoma osaketta kohden 31.12.2025 oli 2,82 (3,10) euroa, ja laimennusvaikutuksella huomioitu oma pääoma osaketta kohden oli 2,70 (2,92) euroa.

Liiketoiminnan rahavirta maksettujen korkojen ja välittömien verojen jälkeen oli 6 115 (4 535) tuhatta euroa. Rahavirran kasvu edellisvuoteen verrattuna johtui pääasiassa käyttökateen parantumisesta. Toisaalta liiketoiminnan rahavirtaan vaikutti negatiivisesti korkokulujen kasvu, joka johtui yritysostojen varten nostetuista lainoista. Kokonaisrahavirta oli -1 096 (1 340) tuhatta euroa, johtuen toteutetuista yritysostoista ja investoinneista tuotekehitykseen. Vertailukelpoinen kokonaisrahavirta parani edellisvuodesta, huomioiden edellisvuonna ProFinderin vähemmistöosuuden myynnistä saadut tuotot (2 585 tuhatta euroa).

Rahoituksen rahavirta oli tilikauden aikana -372 (-1 046) tuhatta euroa. Rahoituksen rahavirtaan vaikuttivat kasvaneet rahoituskulut yritysostojen rahoittamiseen liittyen.

Tilikauden aikana merkittiin 5 440 yhtiön osaketta optio-oikeuksilla, minkä vaikutus omaan pääomaan oli 33 tuhatta euroa. Uudet osakkeet merkittiin kaupparekisteriin tilikauden päättymisen jälkeen 8.1.2026.

Tutkimus- ja tuotekehitystoiminnan laajuus

Ohjelmistoyhtiölle tyypilliseen tapaan tuotekehityspanostukset ovat merkittävä arvonaluonnon väline LeadDeskille. Tuotekehityspanostuksin yhtiö pyrkii varmistamaan ja kehittämään ohjelmistojen kilpailukykyä pitkällä tähtäimellä tuomalla niihin toiminnallisuuden teknologisen kehityksen, lainsäädännön ja asiakkaiden tarpeiden perusteella. Pääosa tuotekehitysinvestoinneista koostuu yhtiön oman henkilöstön tekemästä työstä, jota alihankkijoilta hankitut projektit täydentävät.

Konsernin investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin olivat 4 940 tuhatta euroa (3 936 tuhatta euroa vuonna 2024 ja 2 956 tuhatta euroa vuonna 2023). Tästä 4 473 tuhatta euroa (3 417 tuhatta euroa vuonna 2024 ja 2 900 tuhatta euroa vuonna 2023) kohdistui LeadDesk- ja Zisson-ohjelmistojen sekä konsernin CPaaS-alustan tuotekehitykseen. Zissonin osuus vuoden 2025 investoinneista aineettomiin hyödykkeisiin oli 605 tuhatta euroa.

Investoinnit vastaavat yhteensä noin 12,0 prosenttia (9,9 prosenttia vuonna 2024 ja 8,5 prosenttia vuonna 2023) yhtiön kokonaiskustannuksista.

Kehityspanostukset kohdistuivat pääosin asiakaspalveluohjelmistojen toiminnallisuuksien kehittämiseen erityisesti tekoälyn hyödyntämiseen liittyen, regulaation vaatimiin toiminnallisuuksiin myynnin ohjelmistoissa, sekä konsernin yhteisen CPaaS-alustan kehittämiseen. Tuotekehitysaktivointien lisäksi konsernissa investoitiin 340 tuhatta euroa tilikauden aikana taloushallinnon ERP-järjestelmän käyttöönottoon ja prosessien automatisointiin. Yhtiö arvioi tuotekehityspanostusten säilyvän karkeasti nykyisellä tasolla myös tulevina vuosina.

Henkilöstö, johto ja hallinto

Konsernin henkilöstömäärä 31.12.2025 oli 216 (195) henkilöä. Kasvu johtui pääosin Zisson-yritysostosta, jonka mukana LeadDesk-konserniin liittyi 33 henkilöä.

Konsernin johtoryhmä tilikauden päättyessä:

- Olli Nokso-Koivisto, toimitusjohtaja
- Teemu Rautiainen, talousjohtaja
- Michael Ramm Østgaard, Chief Revenue Officer
- Jarno Tenni, VP of Engineering

LeadDesk Oyj:n hallitus koostuu viidestä (5) jäsenestä. Yhtiökokoukseen 2025 asti hallituksen muodostivat Yrjö Närhinen (puheenjohtaja), Samu Konttinen, Lauri Pukkinen, Emma Storbacka ja Jostein Vik. Yhtiökokous valitsi nimitystoimikunnan ehdotusten mukaisesti hallituksessa jatkamaan 26.3.2025 alkaen seuraavat viisi (5) jäsentä: Yrjö Närhinen (puheenjohtaja), Samu Konttinen, Lauri Pukkinen, Emma Storbacka ja Jostein Vik.

LeadDeskin tarkastusvaliokunnan jäseninä toimivat yhtiökokoukseen 2025 asti Jostein Vik (puheenjohtaja), Yrjö Närhinen ja Samu Konttinen. Samat jäsenet valittiin yhtiökokouksen päätöksellä jatkamaan tarkastusvaliokunnassa myös vuoden 2026 yhtiökokoukseen asti.

Yhtiöllä on lisäksi nimitystoimikunta, johon neljä suurinta osakkeenomistajaa olivat oikeutettuja nimeämään kukin yhden jäsenen. Suurimmat osakkeenomistajat määräytyivät omistajatietojen perusteella elokuun lopussa 2025. Syksyllä 2025 nimitystoimikunnan jäseniksi valittiin Eirik Hjelmeland (puheenjohtaja) Viking Growthin nimeämänä edustajana, Janne Järvinen Lauri Pukkisen nimeämänä edustajana, Tuomas Virtala OP-Rahastojen nimeämänä edustajana, ja Erik Sprinchorn TIN Fonderin nimeämänä edustajana.

Muutokset yhtiön konsernirakenteessa tilikaudella

LeadDesk Solutions AS 31.5.2024 ostama Telemagic Group AS fuusioitiin osaksi LeadDesk Solutions AS-yhtiötä alkuvuonna 2025.

LeadDesk Solutions AS osti norjalaisen Zisson AS:n ja tämän ruotsalaisen tytäryhtiön Zisson AB:n osakekannat 7.2.2025. Ostetut yritykset siirtyivät osaksi LeadDesk-konsernia.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

LeadDesk Oyj:n kaupparekisteriin merkittyjen osakkeiden lukumäärä 31.12.2025 oli yhteensä 5 815 767 (5 479 049) kappaletta ja tilikaudella keskimäärin 5 781 633 (5 479 049). Laimennusvaikutuksella huomioituna osakkeita oli 31.12.2025 yhteensä 6 076 317 (5 638 999). Yhtiön markkina-arvo oli tilikauden päättyessä 41 640 892 (32 983 875) euroa.

Tilikauden aikana optio-oikeuksilla merkittiin 5 440 uutta osaketta. Osakkeet rekisteröitiin tilikauden päättymisen jälkeen 8.1.2026, jolloin yhtiön osakkeiden lukumäärä oli 5 821 207 kappaletta. Tilikauden päättyessä yhtiön hallussa ei ollut sen omia osakkeita.

Yhtiöllä on yksi osakelaji, ja kaikilla osakkeilla on samanlainen äänioikeus sekä oikeus osinkoon ja yhtiön varoihin.

Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan sekä heidän lähipiirinsä omistusosuus osakkeista 31.12.2025 oli 16,18 % eli 941 269 osaketta ja allokoituista optio-oikeuksista 19,35 %.

Yhtiöllä oli tilikauden lopussa 2 591 (2 294) osakkeenomistajaa. Hallintarekisteröidyn omistuksen osuus oli 40,00 % (36,34 %) osakekannasta. LeadDesk Oyj:n 10 suurinta osakkeenomistajaa 31.12.2025 on esitetty alla olevassa taulukossa. Kymmenen suurimman osakkeenomistajan osuus oli 70,62 % osakkeiden kokonaismäärästä.

Osakkeenomistajat 31.12.2025	Osakkeiden lukumäärä	Omistusosuus, %
1. Skandinaviska Enskilda Banken AB*	1 620 004	27,85
2. Pukkinen Lauri Juhani	660 994	11,37
3. Danske Bank A/S*	393 997	6,77
4. OP Fin Small Cap	298 640	5,14
5. DNB Carnegie Investment Bank AB*	269 223	4,63
6. O Nokso-Koivisto Oy	221 890	3,82
7. Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma	170 000	2,92
8. Eläkevakuutusyhtiö Veritas	169 000	2,91
9. Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	160 000	2,75
10. Sirkiä Olli Heikki	143 129	2,46
	4 106 877	70,62

*Hallintarekisteröity omistus

Kaupankäynti Nasdaq First North Helsinki -markkinapaikalla 1.1.-31.12.2025

LEADD	2025	2024
Osakevaihto, kpl	1 106 019	692 000
Arvo yhteensä, euroa	7 683 098	4 994 482
Korkein, euroa	7.96	8,78
Alin, euroa	5.80	5,74
Keskihinta, euroa	6.95	7,22
Viimeisin, euroa	7.16	6,02
	31/12/2025	31/12/2024
Markkina-arvo, euroa	41 640 892	32 983 875
Osakkeenomistajia	2 591	2 294

Lähipiirilainat ja -vastuut

Konsernin emoyhtiöllä LeadDesk Oyj:llä on 7 034 125 euron lainasaaminen tytäryhtiöiltä Zisson AS:ltä, 4 230 289 euron lainasaaminen tytäryhtiö LeadDesk Solutions AS:ltä sekä 190 328 euron lainasaaminen tytäryhtiö LeadDesk AS:ltä. Lainat ovat vakuudettomia ja ne erääntyvät maksettavaksi tilikausilla 2029 ja 2030. Lainoista perittävä vuosikorko on EURIBOR 12 + 3,0 %.

Hallituksen valtuutukset

Yhtiön hallituksella on valtuutus 581 576 osakkeen osakeantiin ja 586 576 oman osakkeen ostoon yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutukset ovat voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2026 asti.

Tilikauden aikana optio-oikeuksilla merkittiin 5 440 uutta osaketta. Osakkeet rekisteröitiin tilikauden päättymisen jälkeen 8.1.2026.

Optio-ohjelmat

Yhtiö on tarjonnut henkilöstölleen optio-ohjelmia osana kannustin- ja sitouttamisohjelmaa. Yhtiöllä on 7 optio-ohjelmaa, joiden kattama kokonaismäärä on 1 037 225 optio-oikeutta. 31.12.2025 myönnettyjä optio-oikeuksia oli merkitsemättä yhteensä 525 605 kappaletta. Jokainen optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden uuden osakkeen. Katsauskauden aikana ei merkitty yhtään optiota.

Yhtiön hallitus perusti 26.3.2025 optio-ohjelman 2025, jossa on yhteensä 150 000 optiota. Optio-ohjelman 2025 optioita jaettiin yhtiön johdolle 29.8.2025 tiedotetun mukaisesti 27 500 kappaletta.

Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden kokonaismäärät, myönnettyjen optioiden toistaiseksi merkistemätön määrä sekä merkintähinnat on esitetty seuraavassa taulukossa.

Voimassa olevat optio-ohjelmat 31.12.2025

Optio-ohjelma	Kokonaismäärä	Allokoitu	Merkitsemättä	Merkintähinta, euroa/osake	Merkintäaika
2017	137 225	137 225	59 725	0.004	15.2.2019-31.12.2027
2020	150 000	133 425	123 925	9.52	1.1.2023-31.12.2026
2021	150 000	50 813	50 813	21.90	1.1.2024-31.12.2026
2022	150 000	113 600	100 225	6.00	1.1.2025-31.12.2027
2023	150 000	38 517	38 517	10.95	1.5.2026-31.12.2028
2024	150 000	79 200	51 800	7.56	1.5.2027-31.12.2029
2025	150 000	106 600	100 600	6.38	1.5.2028-31.12.2030
	1 037 225	659 380	525 605		

Yhtiökokous

LeadDesk Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 26.3.2025. Yhtiökokouksessa vahvistettiin vuoden 2024 tilinpäätös sekä myönnettiin hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapaus tilikaudelta 2024. Yhtiökokous päätti hallituksen esityksestä, että tilikaudelta 2024 yhtiön voitonjakokelpoisista varoista ei makseta osinkoa.

Yhtiökokous päätti hallituksen jäsenten määräksi viisi. Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Yrjö Närhinen, Emma Storbacka ja Samu Konttinen sekä uusina jäseninä Lauri Pukkinen ja Jostein Vik.

Hallituksen jäsenille maksetaan kuukausipalkkiot seuraavasti: hallituksen puheenjohtajalle 3 300 euroa ja hallituksen jäsenille 1 650 euroa. Hallituksen jäsenten matkakulut korvataan yhtiön matkustussäännön mukaisesti. Lisäksi tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle maksetaan kokouspalkkiota 1 100 euroa per kokous ja jäsenelle 550 euroa per kokous.

Tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab, jonka nimeämänä päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Tommi Tamminen. Tilintarkastajalle maksetaan palkkio yhtiön hyväksymän kohtuullisen laskun mukaan.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 581 576 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä. Hankittavien osakkeiden enimmäismäärä vastaa noin 10 % yhtiön kaikista osakkeista yhtiökokouksen tilanteen mukaan. Päätöstä omien osakkeiden hankkimisesta ei kuitenkaan saa tehdä siten, että yhtiöllä ja sen tytäryhteisöillä hallussaan olevien omien osakkeiden yhteenlaskettu määrä olisi yli yksi kymmenesosa kaikista osakkeista. Omia osakkeita voidaan valtuutuksen nojalla hankkia vain vapaalla omalla pääomalla, jolloin hankinnat vähentävät yhtiön voitonjakoon käytettävissä olevia varoja. Yhtiön omat osakkeet voidaan hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistusten mukaisessa suhteessa, mikäli yhtiön hallitus katsoo siihen olevan yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä hankintahetken markkinahintaan tai muuten markkinoilla muodostuvaan hintaan. Yhtiölle hankitut omat osakkeet voidaan pitää yhtiöllä, mitätöidä tai luovuttaa edelleen. Hallitus päättää muista omien osakkeiden hankkimiseen liittyvistä seikoista. Valtuutus kumoaa yhtiön osakkeenomistajien aikaisemmin antamat

käyttämättömät valtuutukset päättää omien osakkeiden hankkimisesta. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2026 asti.

Hallitus valtuutettiin päättämään osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n tarkoittamien osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta yhdessä tai useammassa erässä joko maksua vastaan tai maksutta. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden määrä, mukaan lukien optio-oikeuksien sekä erityisten oikeuksien perusteella saatavat osakkeet, voi olla yhteensä enintään 581 576 osaketta, mikä määrä vastaa noin 10 % yhtiön kaikkien osakkeiden tämänhetkisestä lukumäärästä. Hallitus voi päättää antaa joko uusia osakkeita tai yhtiön hallussa mahdollisesti olevia omia osakkeita.

Valtuutus oikeuttaa hallituksen päättämään kaikista osakeannin, optio-oikeuksien sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista, mukaan lukien oikeuden osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poikkeamiseen, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy. Yhtiön hallitus saa päättää myös osakeannista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta yhtiön hallituksen jäsenille palkitsemistarkoituksessa siten kuin yhtiökokous päätti hallituksen jäsenten optioista.

Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2026 asti. Valtuutus kumoaa aikaisemmat käyttämättömät osakeantia ja optio-oikeuksien sekä muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamista koskevat valtuutukset.

Yhtiökokous päätti osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti, että hallituksen jäsenille annetaan kutakin jäsenen 2025 varsinaisen yhtiökokouksen ja 23.9.2025 välisenä aikana hankkimaa yhtiön osaketta kohden yksi optio-oikeus. Hallituksen jäsenten tällä tavoin saamien optioiden yhteenlaskettu enimmäismäärä on 7 500 optio-oikeutta. Hallituksen jäsenten optio-oikeudet ovat osa vielä rekisteröimätöntä 2025 optio-ohjelmaa.

Yhtiön hallitukselle annettiin oikeus päättää edellä mainittujen optio-ohjelmien muista yksityiskohtaisista ehdoista, mutta kuitenkin siten, että 2025 optio-ohjelman toteutushinnan (exercise price) on oltava vähintään optio-ohjelman julkaisuhetken päivän kurssi, optioiden nojalla merkittävien osakkeiden merkintäaika voi alkaa aikaisintaan 1.5.2028 ja merkintäoikeuden on oltava ehdollinen optio-oikeuden omistajan toimitushteelle yhtiöön sekä ehdollinen sille, että ne osakkeet, jotka ovat olleet optio-oikeuksien antamisen perusteena, ovat edelleen optio-oikeuden haltijan omistuksessa, kun osakkeiden merkintäaika optio-oikeuksilla alkaa.

Merkittävät lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

LeadDeskin merkittävimmät riskit liittyvät muiden ohjelmistoyhtiöiden tapaan liiketoimintaympäristön muutoksiin niin uuden lainsäädännön, makrotalouden kuin teknologisen kehityksenkin osalta.

Euroopan tietosuoja- ja viestintäsääntely kiristyi vuoden 2025 aikana ja aiheutti lisähaasteita LeadDeskin asiakkaille ja siten myös LeadDeskille. Entisestään kiristytvä sääntely voi aiheuttaa liiketoimintaympäristöön uusia odottamattomia riskejä ja johtaa yritysten poistumiseen markkinoilta. Tämä voi vaikuttaa LeadDeskin liikevaihtoon, mutta myös antaa mahdollisuuden erottua kilpailijoista. Asiakasvaatimusten lisääntyminen regulaation kautta voi myös vaikuttaa ohjelmistoihin tehtävien tuotekehityspanostusten suuruuteen.

Tekoälyteknologian nopea kehitys voi vaikuttaa LeadDeskin liiketoimintaan useaa eri kautta. Tekoälyteknologian kehittyminen voi tuoda markkinoille uusia kilpailijoita ja mahdollistaa asiakkaita luomaan omia tekoälyagenttejaan jotka kilpailevat LeadDeskin ohjelmistojen kanssa. Tekoälyn hyödyntäminen voi myös lisätä teknologisia haavoittuvuuksia ja johtaa haasteisiin ohjelmistojen käyttöönotoissa. LeadDesk jatkaa investointeja järjestelmien toimintavarmuuden ja tietoturvan kehittämiseen sekä hyödyntää ulkopuolisia auditointeja varmistaakseen toimintansa laadun.

Pitkään jatkunut makrotaloudellinen epävarmuus voi edelleen vaikuttaa LeadDeskin taloudellisiin näkymiin. Heikko makrotaloudellinen tilanne voi vaikuttaa negatiivisesti LeadDeskin ohjelmistojen kysyntään ja kustannusten nousuun.

Korkea korkotaso sekä osakemarkkinoiden heilunta lisäävät rahoituskustannuksia ja voivat vaikeuttaa uuden rahoituksen hankkimista. LeadDeskilla on merkittävää liiketoimintaa Ruotsissa, Norjassa ja Tanskassa, ja kyseisten maiden valuuttojen mahdollinen heikentyminen suhteessa euroon voi vaikuttaa euromääräiseen

liikevaihdon kasvuun.

Kokonaisuudessaan liiketoimintaympäristön muutos voi aiheuttaa toimialan voimakastakin konsolidoitumista, mikä voi vaikuttaa LeadDeskin kilpailuasemaan markkinoilla ja arvoketjussa. LeadDesk pyrkii reagoimaan muuttuviin markkinaolosuhteisiin ja varautumaan liiketoimintaympäristön muutoksiin ennakoivasti. Yrityssostot ovat keskeinen osa LeadDeskin kasvustrategiaa, ja niiden onnistunut integraatio on ratkaisevaa yhtiön taloudelliselle suorituskyyvyllä. Integraatioiden epäonnistuminen voisi kasvattaa merkittävästi kustannuksia ja heikentää yrityssostojen tuomien synergiaetujen realisoitumista. LeadDesk panostaa aktiivisesti integraatioprosessien hallintaan varmistaakseen, että ostetut liiketoiminnot tukevat yhtiön kasvua ja kannattavuutta.

Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Tilikauden päättymisen jälkeen 8.1.2026 yhtiön optio-oikeuksilla merkityt 5 440 uutta osaketta merkittiin kaupparekisteriin, jolloin yhtiön osakkeiden lukumäärä oli 5 821 207 kappaletta.

LeadDesk Oyj on toteuttanut 2.2.2026 liiketoimintakaupan suomalaisen Fluentic Oy:n tekoälypohjaisen käännösratkaisun ostamisesta. Yrityssosto rahoitettiin 300 tuhannen euron pankkilainalla.

Lisäksi norjalainen LeadDesk Solutions AS:n on fuusioitu osaksi Zisson AS:a alkuvuodesta 2026. Fuusion jälkeen yhtiön nimi vaihdettiin LeadDesk Solutions AS:ksi.

Hallituksen esitys jakokelpoisten varojen käsittelyksi

Tilikauden 2025 lopussa konsernin emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma on 17 677 517,97 euroa. LeadDesk Oyj:n hallitus esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2025 ei jaeta osinkoa. Hallitus katsoo, että konsernin emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma tullaan käyttämään yhtiön tulevaisuuden kasvun tukemiseen.

Taloudellinen tiedottaminen vuonna 2026

Yhtiö julkaisee seuraavat taloudelliset tiedotteet, jotka ovat saatavilla myös yhtiön nettisivuilla https://investors.leaddesk.com/fi/sijoittajat/raportit_ja_esitykset:

- Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025: 4.3.2026
- Liiketoimintakatsaus tammi–maaliskuu 2026: 24.4.2026
- Puolivuosikatsaus tammi–kesäkuu 2026: 14.8.2026
- Liiketoimintakatsaus tammi–syyskuu 2026: 23.10.2026

Lisäksi yhtiö julkaisee kutsun varsinaiseen yhtiökokoukseen, joka pidetään 25. maaliskuuta 2026.

Tiedotustilaisuus

LeadDesk järjestää virtuaalisen tiedotustilaisuuden sijoittajille, medialle ja analyytikoille 4. maaliskuuta 2026 klo 14:00. Yhtiö on julkaissut kutsun sekä ilmoittautumisohjeet 18. helmikuuta 2026.

LeadDesk Oyj
Hallitus

Lisätietoja

Olli Nokso-Koivisto, toimitusjohtaja, LeadDesk Oyj
+358 44 066 5765
olli.nokso-koivisto@leaddesk.com

Hyväksytty neuvonantaja:
Oaklins Finland Oy, puhelin +358 9 6129 670

Jakelu:
Nasdaq Helsinki
Keskeiset tiedotusvälineet
www.leaddesk.com

LeadDesk Oyj lyhyesti

LeadDesk on Euroopan kärkiyhtiö pilvipohjaisten myynnin ja asiakaspalvelun ohjelmistojen tarjoajana. Tekoälyä hyödyntävät pilvipalvelut parantavat asiakaskokemusta ja myyntityön tuottavuutta. Viikoittain yli 30 000 asiakaspalvelun ja myynnin ammattilaista työskentelee tehokkaammin LeadDeskin ohjelmistojen avulla. Vuonna 2025 konsernin liikevaihto oli 39,4 miljoonaa euroa, ja liiketoiminnasta valtaosa tuli jo Suomen ulkopuolelta. Konsernilla on toimistot kahdeksassa Euroopan maassa. LeadDesk Oyj:n osake on kaupankäynnin kohteena First North Finland -markkinapaikalla kaupankäytitunnuksella LEADD. www.leaddesk.com

TAULUKKO-OSA 1.1.-31.12.2025

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Luvut on laadittu Suomen kirjanpitolainsäädännön (FAS) mukaisesti. Tässä tiedotteessa esitetyt tilinpäätösluvut perustuvat yhtiön tilintarkastettuun tilinpäätökseen. Tilintarkastuskertomus on annettu 4.3.2026. Tekstiosuudessa esitetyt luvut on pyöristetty tarkoista luvuista.

Konsernin tuloslaskelma (FAS)

1000 euroa	1.10.-31.12. 2025	1.10.-31.12. 2024	1.7.-31.12. 2025	1.7.-31.12. 2024	1.1.-31.12. 2025	1.1.-31.12. 2024
Liikevaihto	10 054	8 382	19 828	16 122	39 373	31 589
Liiketoiminnan muut tuotot	97	1	149	18	160	39
Materiaalit ja palvelut						
Ostot tilikauden aikana	-1 707	-1 761	-3 392	-3 543	-7 447	-6 733
Ulkopuoliset palvelut	-602	-235	-1 222	-551	-2 167	-1 055
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-2 309	-1 996	-4 614	-4 094	-9 615	-7 788
Henkilöstökulut						
Palkat ja palkkiot	-3 167	-2 638	-5 706	-4 783	-11 619	-10 030
Henkilösivukulut	-616	-493	-1 174	-962	-2 589	-2 076
Henkilöstökulut yhteensä	-3 783	-3 131	-6 879	-5 745	-14 208	-12 106
Poistot ja arvonalentumiset						
Liikearvopoistot	-1 012	-597	-1 961	-1 194	-3 625	-2 346
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 022	-701	-2 474	-1 412	-4 127	-2 787
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-2 034	-1 299	-4 434	-2 606	-7 752	-5 133
Liiketoiminnan muut kulut	-2 090	-1 985	-4 560	-3 663	-9 051	-7 019
Liikevoitto (-tappio)	-65	-27	-511	32	-1 093	-418
Rahoitustuotot ja -kulut						
Rahoitustuotot	-25	1 810	16	1 810	62	1 852
Rahoituskulut	-327	-169	-651	-373	-1 082	-735
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-352	1 641	-636	1 437	-1 021	1 117
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-417	1 614	-1 147	1 469	-2 114	699
Tilinpäätössiirrot	0	0	0	0	0	0
Tilinpäätössiirrot yhteensä	0	0	0	0	0	0
Tuloverot	-148	-52	-219	-54	-236	-143
Tilikauden voitto (tappio)	-565	1 561	-1 366	1 415	-2 350	556

Osakekohtainen tulos

1000 euroa	1.10.-31.12. 2025	1.10.-31.12. 2024	1.7.-31.12. 2025	1.7.-31.12. 2024	1.1.-31.12. 2025	1.1.-31.12. 2024
Tulos/osake	-0.10	0.28	-0.23	0.26	-0.41	0.10
Tulos/osake (laimennusvaikutus huomioitu)	-0.09	0.28	-0.22	0.25	-0.39	0.10

Käyttökate (EBITDA)

1000 euroa	1.10.-31.12. 2025	1.10.-31.12. 2024	1.7.-31.12. 2025	1.7.-31.12. 2024	1.1.-31.12. 2025	1.1.-31.12. 2024
Liikevoitto/-tappio (EBIT)	-65	-27	-511	32	-1 093	-418
Liikearvopoistot	1 012	597	1 961	1 194	3 625	2 346
Suunnitelman mukaiset poistot	1 022	701	2 474	1 412	4 127	2 787
Käyttökate (EBITDA)	1 969	1 271	3 923	2 638	6 659	4 715

Konsernin tase (FAS)

1000 euroa	31.12.2025	31.12.2024
VASTAAVAA		
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	331	0
Liikearvo	19 366	14 832
Muut pitkävaikutteiset menot	10 807	7 611
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	30 504	22 443
Aineelliset hyödykkeet		
Rakennukset ja rakennelmat	0	9
Koneet ja kalusto	125	89
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	125	98
Pysyvät vastaavat yhteensä	30 629	22 542
Vaihtuvat vastaavat		
Saamiset		
Muut saamiset	175	114
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	175	114
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	5 143	3 600
Muut saamiset	340	273
Siirtosaamiset	2 515	1 741
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	7 998	5 614
Saamiset yhteensä	8 172	5 728
Rahat ja pankkisaamiset	2 379	3 508
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	10 551	9 236
VASTAAVAA YHTEENSÄ	41 180	31 778

Konsernin tase (FAS)

1000 euroa	31.12.2025	31.12.2024
VASTATTAVAA		
Oma pääoma		
Osakepääoma	80	80
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	26 858	24 658
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	-8 065	-8 621
Muuntoerot	-142	-190
Tilikauden tulos	-2 350	556
Oma pääoma yhteensä	16 381	16 484
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	10 285	4 568
Laskennalliset verovelat	48	45
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	10 333	4 613
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	2 257	1 988
Saadut ennakot	320	375
Ostovelat	1 904	2 208
Muut velat	2 377	1 781
Siirtovelat	7 608	4 331
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	14 466	10 682
Vieras pääoma yhteensä	24 799	15 295
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	41 180	31 778

Konsernin rahavirtalaskelma (FAS)

1000 euroa	1.7.- 31.12.2025	1.7.- 31.12.2024	1.1.- 31.12.2025	1.1.- 31.12.2024
Liiketoiminnan rahavirta:				
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-1 147	1 469	-2 114	699
Oikaisut:				
Suunnitelman mukaiset poistot	4 457	2 606	7 752	5 133
Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot	120	-77	42	-130
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	739	-370	1 276	0
Rahoitustuotot ja -kulut	636	-1 307	1 021	-987
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	4 805	2 321	7 977	4 715
Käyttö pääoman muutos:				
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys(-)/vähennys(+)	-2 528	-938	-1 800	182
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	1 644	1 059	1 098	378
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	3 921	2 442	7 275	5 275
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-397	-483	-828	-707
Saadut korot liiketoiminnasta	3	139	49	142
Maksetut välittömät verot	-366	-169	-381	-176
Liiketoiminnan rahavirta (A)	3 161	1 930	6 115	4 535
Investointien rahavirta:				
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-2 178	-2 300	-4 940	-3 936
Tytäryhtiöosakkeiden myynti(+)/hankinta(-) vähennettynä myynti-/hankintahetken rahavaroilla	-190	-82	-1 898	-797
Osakkuusyrityksen myynnistä saadut tuotot	0	2 585	0	2 585
Investointien rahavirta (B)	-2 368	203	-6 838	-2 148
Rahoituksen rahavirta:				
Pitkäaikaisten saamisten lisäys (-)/vähennys(+)	-29	-22	-29	-22
Lyhytaikaisten rahoituslaitoslainojen nostot	0	-510	0	-510
Rahoituslaitoslainojen takaisinmaksut	-2 195	-594	-11 424	-1 714
Pitkäaikaisten rahoituslaitoslainojen nostot	993	0	11 048	1 200
Osakkeiden merkinnät optio-oikeuksilla	33	0	33	0
Rahoituksen rahavirta (C)	-1 198	-1 126	-372	-1 046
Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)	-406	1 006	-1 096	1 340
Rahavarat tilikauden alussa	2 800	2 490	3 508	2 236
Valuuttakurssimuutosten vaikutus rahavaroihin	-15	10	-33	-68
Rahavarat tilikauden lopussa	2 379	3 508	2 379	3 508

Konsernin oman pääoman muutokset

1000 euroa	7-12/2025	7-12/2024	2025	2024
SIDOTTU OMA PÄÄOMA				
Osakepääoma tilikauden alussa	80	80	80	80
Osakepääoma tilikauden lopussa	80	80	80	80
SIDOTTU OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	80	80	80	80
VAPAA OMA PÄÄOMA				
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto tilikauden alussa	26 825	24 658	24 658	24 658
Sijoitukset sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon	32	0	2 199	0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto tilikauden lopussa	26 857	24 658	26 857	24 658
Edellisten tilikausien voitto (tappio) tilikauden alussa	-9 049	-9 518	-8 065	-8 659
Korjaukset tilikauden aikana		39		39
Edellisten tilikausien voitto (tappio) tilikauden lopussa	-9 049	-9 479	-8 065	-8 621
Tilikauden voitto / tappio	-1 366	1 415	-2 350	556
Muuntoero tilikauden alussa	-286	-120	-190	-84
Muuntoeron muutos	144	-70	48	-106
Muuntoero tilikauden lopussa	-142	-190	-142	-190
VAPAA OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	16 301	16 404	16 301	16 404
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	16 381	16 484	16 381	16 484

Konsernin vastuut

1000 euroa	31.12.2025	31.12.2024
Vuokravastuut		
Seuraavan vuoden aikana erääntyvät	787	977
Myöhemmin erääntyvät	673	571
Yhteensä	1 460	1 548
Muut annetut vastuusitoumukset		
Vakuustalletukset	175	138
Pankkitakaukset	12	30
Yhteensä	186	141
Lainat rahoituslaitoksilta	12 542	6 555
Annetut yrityskiinnitykset	14 000	11 500

Tunnuslukujen laskentakaavat

Käyttökate (EBITDA)	=	Liikevoitto/-tappio + Poistot ja arvonalentumiset	
Liikevoitto/-tappio (EBIT)	=	Liikevaihto + Liiketoiminnan muut tuotot - Materiaalit ja palvelut - Henkilöstökulut - Liiketoiminnan muut kulut - Poistot ja arvonalentumiset	
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	=	$\frac{\text{Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja} + \text{Korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - Korottamat velat (keskimäärin kauden aikana)}}$	x 100
Oman pääoman tuotto (ROE), %	=	$\frac{\text{Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja} - \text{Tuloverot}}{\text{Oma pääoma (keskimäärin kauden aikana)}}$	x 100
Nettovelkaantumisaste	=	$\frac{\text{Korolliset velat - Rahat ja pankkisaamiset}}{\text{Oma pääoma}}$	x 100
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$	x 100
Osakekohtainen tulos (EPS)	=	$\frac{\text{Katsauskauden tulos}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin ilman omia osakkeita}}$	
Osakekohtainen oma pääoma	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakemäärä (keskimäärin katsauskaudella)}}$	